

SIGMA-GE-38

CURSO:
PROCESOS DE PLANEACIÓN DEL PROYECTO

DURACIÓN: 20 horas

DIRIGIDO A:

Ingenieros, Técnicos Superiores, Gerencia y Personal con funciones supervisorias en la Empresa.

OBJETIVO DEL CURSO:

1. Conocer la importancia de la gestión de un proyecto, por que se origina y cual es su función dentro de la misión de una organización y/o empresa.
2. Abordar los actuales desafíos, convirtiendo a la Administración y Dirección de proyectos en herramientas de alto impacto y necesarias para su desarrollo y gestión.

CONTENIDO DEL CURSO:

- Procesos de planeación del proyecto. Ciclo de vida del proyecto.
- Procesos de planeación. Acciones para una planeación efectiva.
- Alcance del producto. Alcance del proyecto. Visión del negocio. Visión del producto.
- Elaboración del WBS. Paquete de trabajo (WP). Matriz de asignación de responsabilidades (RAM) u OBS
- RAM de un proyecto de investigación de mercado. RAM para el proyecto de banda transportadora
- Secuencia de actividades. Matriz de secuenciamientos .
- Técnicas de cálculos de tiempos. Ecuación Estándar
- Tipo de tareas. Datos para el cálculo de costos. Dificultades en las estimaciones. Costos
- Tipos de estimación. Tipos de modelos de costeo
- Costeo paramétrico. Método Unitario
- Conversión de unidades. Técnica de factor
- Curva de aprendizaje. Mejorando las estimaciones
- Diagramas de redes. Términos de redes
- Duración de actividades. Programación de actividades. Técnicas de programación. Cálculos de tiempo
- Tipos de holguras y sus cálculos. Diagrama de Gantt. Tiempos de duración probabilísticos
- Cálculo de tiempo estándar y desviación estándar de actividad. Duración probabilística del proyecto
- Opciones en la comprensión. Actividades del proyecto. Proyecto en su conjunto
- Pasos para la comprensión de redes. Construir contingencias. Problemas de acuerdo a Goldratt . Soluciones de acuerdo a cadena crítica: Goldratt
- Estimación del presupuesto de arriba hacia abajo WBS. Negociación
- Presupuesto del proyecto por actividad y semana. Presupuesto por partida y por programa
- Tres percepciones del presupuesto. Presupuesto base comprometida. Presupuesto base devengada
- Flexibilidad presupuestaria. Programación con recursos restringidos
- Comparación de nivelación versus recursos restringidos. Aspectos claves a controlar.

METODOLOGÍA:

1. Exposición teórico-práctica por parte del facilitador, a través de recursos de enseñanza.
2. Aplicación de dinámica de grupos. Discusión de casos prácticos.

RECURSOS AUDIOVISUALES:

1. Pizarra.
2. Videos.
3. Video-Beam.
4. Computador.

